

Outils et méthodes de gestion de projet (réf. CLI03)

Public et Prérequis

 **Public** : chefs de projet juniors ou confirmés souhaitant consolider leurs méthodes de pilotage. Responsables d'équipe, chargés de mission, ou managers impliqués dans des projets transverses. Professionnels souhaitant maîtriser les outils opérationnels du cycle de vie projet.

 **Prérequis** : expérience préalable dans la gestion ou le suivi de projets. Maîtrise des bases de l'environnement informatique. Maîtrise du pack Office.

 **Modalités de formation** : présentiel.

 **Matériel nécessaire** : ordinateur (non fourni).

Objectifs de la formation

 Développer les compétences nécessaires pour conduire un projet de manière efficace et structurée, en maîtrisant les fondamentaux de la gestion de projet, du cadrage à la clôture.

Les participants apprendront à utiliser les outils clés de planification et de suivi tout en gérant les ressources, les risques, les coûts et les délais. Ils renforceront leurs pratiques d'animation, de suivi qualité et d'analyse de l'expérience projet.

Durée et Tarifs

 Tarif (HT) : **2 325 €**

 Durée : **3 jours**
(21 heures)

Programme de la formation

1. Fondamentaux et cadrage du projet

- Cycle de vie d'un projet.
- Principaux livrables et outils associés à chaque phase.
- Différences entre gestion de projet cycle en V & pilotage AGIL / hybride.

2. Méthodes et outils de planification avancée

- Structuration détaillée du projet : WBS, RACI, jalons et livrables.
- Technique de planification : Gantt, chemin critique.
- Suivi de charges, coûts et ressources : estimation, arbitrage, priorisation.
- Suivi de la performance projet (KPI) : avancement, dérives et gestion des risques.

3. Outils numériques et collaboration d'équipe

- Découverte et utilisation d'outils collaboratifs.
- Structuration de l'espace projet.
- Partage d'informations et gouvernance documentaire.
- Bonnes pratiques de reporting.

4. Gouvernance et animation des instances projet

- Les types d'instances.
- Rôles et composition de chaque instance.
- Bonnes pratiques d'animation
- Reporting et traçabilité : compte rendu, plan d'action, suivi des décisions.

5. Capitalisation et amélioration continue

- Gestion des changements en cours de projet.
- Clôture, bilan et retour d'expérience.

Compétences visées

À l'issue de cette formation, les participants seront capables de :

- Piloter un projet de manière autonome : cadrage, planification, exécution, suivi et clôture.
- Utiliser les outils de gestion de projet : WBS, Gantt, matrice RACI, tableaux de bord.
- Gérer les ressources, les risques, les délais et les coûts.
- Animer et coordonner les équipes projet et les parties prenantes.
- Évaluer les résultats et formaliser un retour d'expérience structuré (REX).

Méthodes et moyens pédagogiques mobilisés



Méthodes :

- Apports théoriques structurés présentés par le formateur, illustrés par des supports visuels (PowerPoint, schémas, modèles).
- Démonstrations guidées permettant de montrer les outils (WBS, Gantt, RACI, tableaux de bord) avant leur mise en pratique par les stagiaires.
- Études de cas : analyse et discussion de situations réelles ou simulées pour appliquer les concepts.
- Exercices pratiques progressifs (planification, pilotage, suivi, clôture) directement liés aux cas métiers.
- Corrections collectives et échanges pour comparer les approches, partager les bonnes pratiques et renforcer l'apprentissage collaboratif.
- Participation active : interactions entre pairs pour favoriser le partage d'expériences et l'expression des besoins spécifiques.



Moyens pédagogiques :

- Présentation visuelle (PowerPoint) pour structurer et illustrer le contenu.
- Tableau blanc / paperboard pour synthétiser les idées et animer les échanges.
- Supports imprimés reprenant les éléments clés de la formation, facilitant la prise de notes et les questions.
- Livret stagiaire avec fiches outils, modèles de documents et grilles pratiques (planning, matrice RACI, tableau de bord).
- Supports numériques (fichiers modèles Excel/MS Project, canevas de projet).
- Supports audio et vidéo : démonstrations d'outils, vidéos pédagogiques illustrant concepts ou techniques.
- Quiz interactifs pour évaluer la compréhension et ancrer les connaissances.

Modalités d'évaluation

- Avant la formation : auto-positionnement pour évaluer les connaissances et pratiques en gestion de projet.
- Pendant la formation :
 - Évaluations formatives intégrées aux exercices pratiques et aux études de cas.
 - Mises en situation permettant de vérifier l'acquisition progressive des compétences.
 - Feedback collectif et corrections guidées par le formateur.
- En fin de formation :
 - Quiz ou questionnaire d'évaluation des acquis (connaissances + application).
 - Restitution d'un mini-projet ou d'un cas pratique intégrant cadrage, planification et pilotage.
 - Évaluation de la satisfaction des participants.

Accessibilité

Pour toute demande d'adaptation spécifique ou d'accessibilité, vous pouvez nous contacter pour aménager les modalités selon vos besoins.

Contact



Amélie TERRIER
06 19 31 09 95
amelie.terrier@climble.fr